

**TEMPS  
FORTS**



# Responsabilité sociétale

# TEMPS FORTS

## RESPONSABILITÉ SOCIÉTALE

**2006**

PASSIF EN MARCHÉ

**2008**

CARRÉMENT CAPITVANT

**2010**

UN LIVRE...  
LA POURSUITE D'UN PROJET  
"CARRÉMENT CAPITVANT"

**2013**

UN LIVRE ET UN COLLOQUE  
SUR LA TRANSMISSION

**2014**

WOOD INSPIRATIONS (EDITION 1)

**2015**

TRABLE TO TRABLE

**2016**

LES DYNAMIQUES  
ENTREPRENEURIALES  
EN WALLONIE - COLLOQUE

**2017**

WOOD INSPIRATIONS (EDITION 2)

**2019**

COLLOQUE LES PATIENTS ATTENDENT...



Carrément Captiva  
Entreprendre



# LA RSE À INVESTSUD : DES INVESTISSEMENTS SOCIÉTAUX CONCRETS ET DURABLES

A Investsud, depuis sa création en 1983, tant les administrateurs que l'équipe opérationnelle ont intégré la dimension de Responsabilité Sociétale de l'Entreprise (RSE). Certes la priorité a toujours été donnée à l'objet social, au métier d'associé professionnel, à la viabilité et à la rentabilité des investissements et partenariats retenus... Mais nous ne nous sommes jamais limités à une lecture monétaire de notre métier. Des investissements très concrets en engagements humains et financiers ont été «entrepris» en «RSE». Ceux de ces dernières années sont repris ci-après.

Avant cela, dès 1985, Investsud avait aidé la Province de Luxembourg à sortir de sa seule image de «Terre de Vacances» en inventant, pour la fierté de sa population, «L'Ardeur d'Avance» et en finançant une campagne majeure de promotion écono-

mique. Plus tard, c'est avec les universités et le théâtre d'improvisation qu'Investsud avait conçu et donné un cours sur le capital à risque. Viendra aussi le moment, avec les Hautes Ecoles et les Universités de prêter son temps et son expertise de terrain, pour épauler des professeurs d'économie et de comptabilité dans la conception et l'interprétation de tableaux de bord de PME de nos régions.

Tout cela s'inscrit dans ce que Philippe de Woot appelait «les trois formes d'éthique qui sous-tendent la RSE : l'éthique de conviction qui relève du domaine de la conscience ; l'éthique de responsabilité qui met en valeur l'engagement de nos actes ; l'éthique d'avenir qui inclut les précédentes ainsi qu'une exigence d'inquiétude pour tout ce qui engage l'avenir». C'est aussi tout cela, Investsud !



# TEMPS FORTS

## RESPONSABILITÉ SOCIÉTALE

**A Investsud, nous ne savions pas que nous allions devoir déménager. Nous ne savions pas que des jeunes « trente-annaires » allaient nous mettre sur la voie de l'innovation, de la construction... de la bioclimatisation. Nous ne savions pas qu'un entrepreneur allait nous pousser à faire un pas de plus vers le « passif », nous ne savions pas non plus que ce seraient des jeunes qui insuffleraient la meilleure énergie dans notre bâtiment.**

Nous ne mesurons pas que tant d'amis, visiteurs, partenaires étaient, comme nous, tellement soucieux du « bien-être » et du « bien-être ».



# PASSIF EN MARCHÉ 2006



*Cette nouvelle aventure renforce notre conviction qu'un bon équilibre, qu'il soit d'un bâtiment, d'une société ou d'une vie, se construit sur l'écoute, l'association, l'audace, la franchise, la mesure et l'action.*

*L'équilibre de ce bâtiment, c'est le soin de chacune des personnes et des entreprises qui ont été associées à sa construction. C'est aussi l'apport de ceux qui l'habitent et y travaillent.*



# TEMPS FORTS

## RESPONSABILITÉ SOCIÉTALE

« **ENTREPRENDRE... est un état d'esprit et un métier. Chez Investsud, avec tous nos partenaires, nous le vivons au quotidien.** Derrière chaque objet que tu touches, chaque service que tu utilises, se cache une entreprise... Derrière chacun des matériaux, chacune des techniques, chacune des études de ce bâtiment, se cache aussi une entreprise. Elle est née de la créativité, de la collaboration, de la compétence et du travail d'hommes et de femmes aussi « ordinaires » et aussi « uniques » que toi ! Quelle que soit la taille de ces entreprises, elles apportent la richesse, l'emploi et le développement de ta région... **ENTREPRENDRE, c'est CARREMENT CAPTIVANT !** »





# TEMPS FORTS

## RESPONSABILITÉ SOCIÉTALE

**Le livre que nous avons initié est imprégné d'une énergie vivante qui place l'humain au coeur de la visite et de l'intelligence de notre bâtiment passif.** Des jeunes de dernière année de l'enseignement technique et professionnel ont été associés dès le début des travaux à la compréhension du projet et du chantier. Ils emmènent le lecteur à la découverte du premier bâtiment de bureaux passif construit en Wallonie. Avec leurs professeurs, ils ont questionné, mesuré, calculé. Certains d'entre eux sont même devenus les meilleurs guides pour transmettre et communiquer la « somme » de sciences, d'esprit d'entreprise et de créativité que contient un tel vaisseau.



# UN LIVRE... ET LA POURSUITE D'UN PROJET "CARRÉMENT CAPTIVANT" 2010



Aux jeunes qui ont observé, commenté, posé leurs questions, répondent des hommes et femmes de terrain qui mettent en oeuvre des intuitions, repoussent un peu plus loin les limites de leur métier et se remettent, eux-mêmes et elles-mêmes, en question.

Ce livre entend rester un livre ouvert, autour des problèmes spécifiques et techniques que pose l'architecture passive - une architecture en devenir, amenée à explorer des pistes inédites.

## RESPONSABILITÉ SOCIÉTALE

**Reprendre ou transmettre une entreprise avec succès nécessite une préparation minutieuse.** C'est la conviction majeure des auteurs de cet ouvrage, Pierre Bernes, Stéphane Dantinne, Sébastien Dossogne, André Killesse, Charles Van Wymeersch et Eric De Keuleneer. Dans leurs domaines respectifs, ils sont tous spécialistes de cette question.

Des milliers de petites et moyennes entreprises seront à remettre dans les prochaines années. Il sera capital pour notre économie de leur donner un nouvel élan. Conscients de cette réalité, les auteurs fournissent au candidat reprendreur ou vendeur des conseils pratiques en ciblant les priorités essentielles au bon déroulement de ce passage de témoin.



# UN LIVRE ET UN COLLOQUE SUR LA TRANSMISSION 2013



Les aspects économiques, comptables, juridiques et fiscaux de la transmission sont abordés dans ce manuel pratique, mais également ses enjeux humains et philosophiques.

Qu'ils soient vendeurs ou repreneurs, les entrepreneurs et leurs conseillers trouvent dans cet ouvrage des clés utiles et pragmatiques pour réussir leur démarche, la sécuriser, l'humaniser et la dynamiser.



# TEMPS FORTS

## RESPONSABILITÉ SOCIÉTALE

**Nous avons imaginé de concevoir le mobilier de travail de notre second bâtiment dans l'esprit « Cradle to Cradle ».**

Des partenaires de différents horizons, formations et générations ont pris la balle au bond et ont inventé ce projet !

« Trable to Trable » a fait appel à la matière noble du bois de nos forêts... à la matière grise de professeurs, architectes, entrepreneurs, designers, étudiants, demandeurs d'emplois... à de l'huile de bras, à de la réflexion, à des calculs savants et à de la mise en commun, à des talents complémentaires et à de la passion...



# TRABLE TO TRABLE MISE EN PARTENARIAT : FOREM, ÉCOLE... 2015



« Trable to Trable » c'est la coopération de la Haute Ecole Robert Schuman, du bureau d'architecture Synergy International, de l'École de menuiserie de Saint-Hubert (Saint Joseph), du Centre de Compétence Forem Wallonie Bois, du designer Alain Berteaux, des graphistes de Punch Communication, du photographe Jean-Pierre Ruelle et d'Investsud.

« Trable to Trable » c'est aujourd'hui les premiers bureaux, étagères, espaces de travail des occupants de notre bâtiment... c'est aussi et surtout un projet en mouvement et en devenir peut être à l'origine de plusieurs et de nouvelles vies.

# TEMPS FORTS

## RESPONSABILITÉ SOCIÉTALE

**La notion d'écosystème entrepreneurial est assez récente dans la littérature traitant de l'entrepreneuriat.** Elle renvoie à la multiplicité des facteurs déterminant les dynamiques ainsi que les performances entrepreneuriales. Elle souligne les interdépendances. Elle relève particulièrement l'incidence du contexte environnemental et institutionnel sur les processus entrepreneuriaux, et vice versa.



# LES DYNAMIQUES ENTREPRENEURIALES EN WALLONIE 2016



Que peut apporter la notion à notre compréhension des dynamiques entrepreneuriales en Wallonie ?  
Quels en sont les avantages et les limites ?  
Quels enseignements tirer de son application à la Wallonie ?  
Avec l'Université de Namur, nous avons consacré un colloque à ce sujet et réfléchi sur notre implication dans l'écosystème wallon.

# TEMPS FORTS

## RESPONSABILITÉ SOCIÉTALE

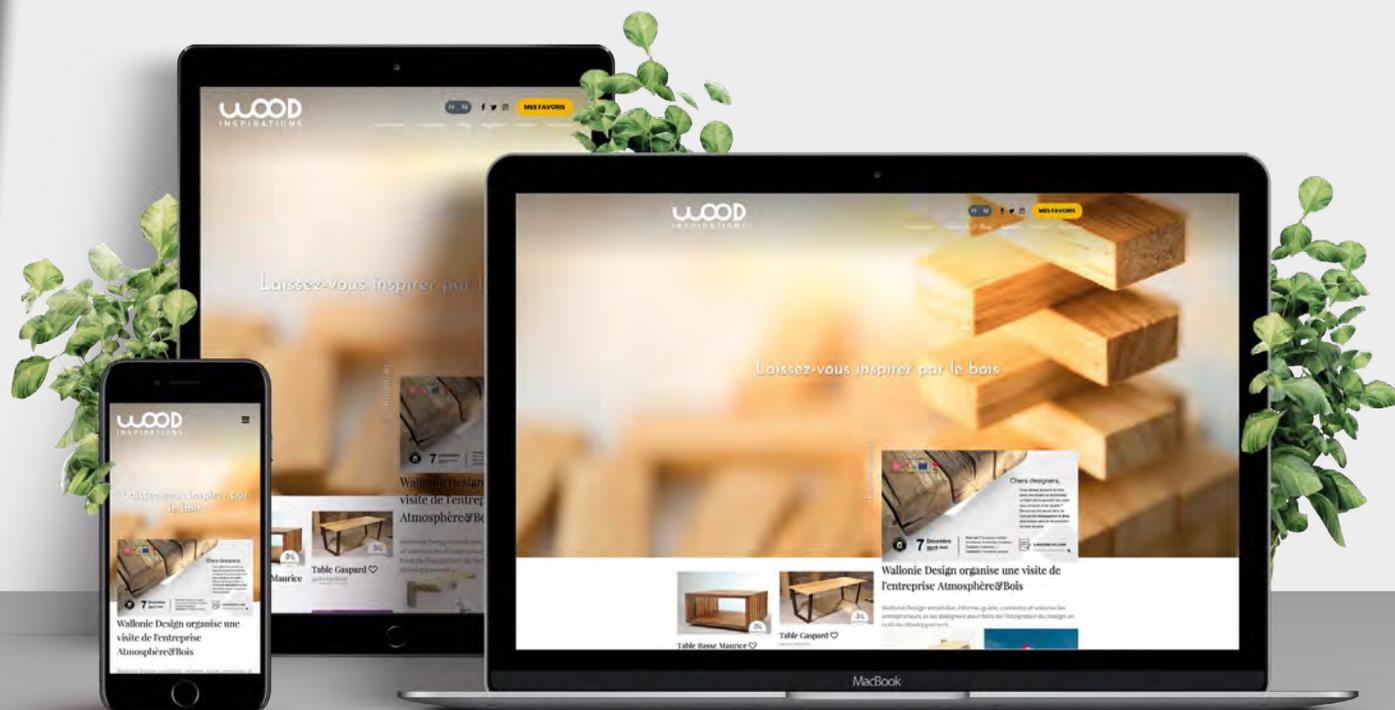
Initiée dans notre second bâtiment à Marche et transplantée deux ans plus tard à Han-sur-Lesse, l'opération Wood Inspirations apporte un soutien concret et nécessaire à une filière bien enracinée dans notre économie régionale, une filière néanmoins qui vit des heures difficiles.

Dans la filière bois, les entrepreneurs, les artisans, les designers, malgré leur créativité et leur savoir-faire, sont confrontés à une concurrence féroce exercée par les produits d'importation au travers des canaux classiques de la grande distribution mais aussi plus fortement de jour en jour via internet et les boutiques en ligne.

Pour aider les artisans et designers à faire face à ces difficultés et à « émerger » dans un océan concurrentiel complexe, LA FINANCIERE DU BOIS avec le soutien de la Région Wallonne, a eu l'initiative de créer, au travers du projet WOOD INSPIRATIONS, une vitrine des produits et du savoir-faire des transformateurs du bois. Cette vitrine a deux composantes : une vitrine digitale au travers du site internet [www.woodinspirations.be](http://www.woodinspirations.be) et une vitrine physique au travers d'une

expo itinérante qui met en scène les produits proposés par les artisans.

L'expo itinérante est un combiné de petites installations éphémères et de plus grandes manifestations, autant que possible dans des lieux ouverts au grand public, décalés voire insolites. Cette vitrine est dotée d'une boutique en ligne et d'un « pop-up store » itinérant tous deux destinés à vendre les produits et à tester les nouveautés.



# WOOD INSPIRATIONS 2016-2017





TEMPS  
FORTS

COLLOQUE  
2019

# “Il y a tant à faire... les patients attendent”

Dr PAUL JANSSEN

*Dans le monde, l'excellence biotech belge  
et wallonne est une formidable réalité*

---

***C'est le résultat***

de la conjonction de politiques volontaristes, de chercheurs d'exception  
et d'entrepreneurs visionnaires.

---

***C'est la conscience***

de l'apport de la science à la santé de tous, mais aussi du travail et  
des moyens que cela demande.

---

***C'est la coopération,***

l'émulation, la fertilisation... de lieux de recherche et d'entreprises.

***À Marche, nous contribuons, et notamment au CER, à Investsud  
et à la Financière Spin-off, à cette chaîne de valeurs.***

***L'ouverture d'une salle Dr Paul Janssen et le colloque de  
ce 12 mars s'inscrivent dans cette contribution active  
à l'excellence wallonne.***

# Dr PAUL JANSSEN

Turnhout, 12 septembre 1926 - Rome, Italie, 11 novembre 2003

Le Dr Paul Janssen est l'un des chercheurs les plus novateurs et passionnants du 20<sup>e</sup> siècle. Son travail a conduit à de nombreuses découvertes dans plusieurs domaines pathologiques, dont la prise en charge de la douleur, la psychiatrie, les maladies infectieuses, la mycologie et la gastro-entérologie. Au cours de sa longue carrière, on lui a octroyé plus de 100 brevets. Actuellement, dix-huit médicaments Janssen figurent sur la Liste des médicaments essentiels de l'Organisation mondiale de la Santé.

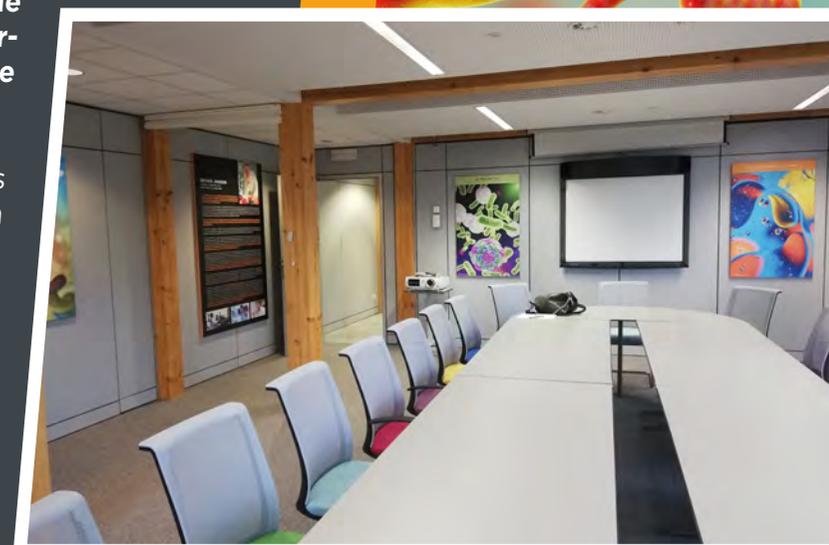
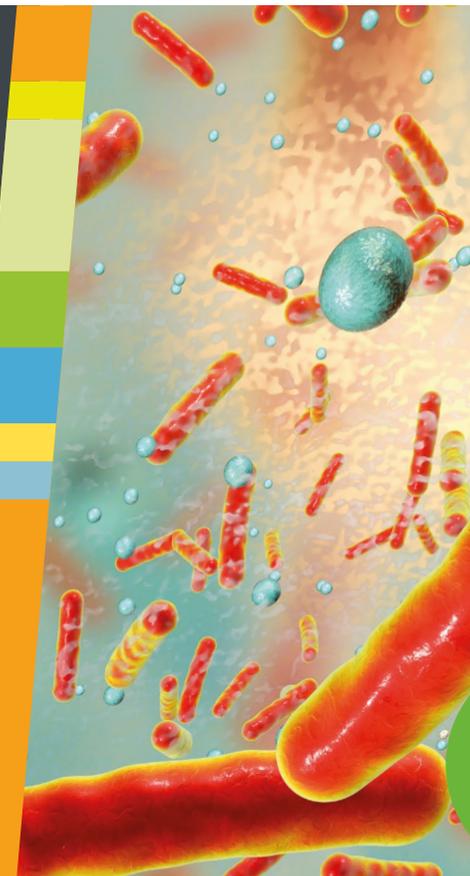


Il a étudié la physique, la biologie et la chimie à l'Université de Namur. À ses yeux, la plus grande difficulté était de concilier la pharmacologie et la chimie. Il a essayé et cela a bien fonctionné. **En 1953, le Dr Paul a créé Janssen Pharmaceutica N.V., laboratoire de recherche basé à Beerse. Là, il a établi les bases de plus de 80 médicaments qui ont, à ce jour, sauvé des millions de vies.** Janssen Pharmaceutica N.V. a été intégré au groupe Johnson & Johnson Family of Companies en 1961.

**Le Dr Paul a reçu pas moins de 22 doctorats honoris causa, non seulement en médecine mais aussi en sciences naturelles, en médecine vétérinaire, en sciences générales, en pharmacie et même en philosophie. Cette diversité d'expertises reconnues et cette très grande largeur d'esprit correspondaient entièrement à sa conception personnelle de la vie.**

Comme l'a souligné son ami le **Dr Robert Marsboom** « Sa plus grande force résidait dans sa capacité d'évaluer un problème avec rapidité et justesse et de concevoir une solution plus vite et mieux que quiconque. Ce don le prédestinait à jouer un rôle clé dans plusieurs branches de la médecine. Ainsi, **parallèlement aux médicaments pour l'homme, le Dr Paul Janssen a mis au point des médicaments destinés à la médecine vétérinaire, à l'agriculture et à la protection des végétaux et des matériaux** ».

En savoir plus :





SALLE PHILIPPE DE WOOT



Philippe de Woot plaïda constamment pour la justice sociale et sur le rôle prométhéen de l'entreprise : créativité et innovation. Considérant que l'homme est au centre d'une création inachevée, il lui appartient de contribuer à l'achèvement de celle-ci en vue du bien commun.

« Comment pouvons-nous aujourd'hui laisser la finance et la spéculation dominer l'économie réelle ? L'économie réelle, ses entrepreneurs et ses leaders sont les vrais acteurs de la création du progrès matériel ».

Dans ses derniers ouvrages, Philippe de Woot a applaudi les immenses promesses de progrès humains et sociétaux des nouvelles technologies mais aussi lancé des mises en garde contre le risque d'en perdre la maîtrise et le sens. **Consacrer à Philippe de Woot une salle de réunion, est un rappel constant à la « responsabilité sociétale » d'Investsud.**